

Asociación de Dirigentes de Marketing del Uruguay. Departamento de Capacitación Empresarial. 🜀 098 788 999 / 2902 5611ª / Paraguay 1267, Montevideo, Uruguay.











## ESPECIALISTA EN GESTIÓN DE SERVICIOS DE **SALUD**

## 1a. Edición 2026 - Virtual

## **Objetivos**

Formar y actualizar equipos de gestión y profesionales que trabajan en la salud y ayudar a su profesionalización integrando una amplia mirada sobre los temas claves. La salud requiere altos niveles de eficiencia y eficacia en la actualidad. Este diploma apunta a aumentar el nivel de desempeño en gestión de todos los recursos que la salud implica, de manera innovadora, moderna con una mirada teórica y práctica, que permita interactuar con éxito la demandante dinámica de la salud. Se busca proporcionar herramientas de alto impacto para analizar las nuevas realidades, los cambios, planificar estrategias y acciones para implementar con solvencia en los diferentes entornos de la salud. Desde un área de gestión estratégica, de atención al cliente o de gestión humana.

## ¿A quién está dirigido?

Directores de empresas de salud, gerentes, jefes, y responsables de áreas de gestión de toda índole en salud, desde atención al cliente, áreas comerciales, gestión humana, administración, marketing, licenciados en enfermería y médicos.

Profesionales y estudiantes que deseen actualizarse y comprender mejor el mundo actual para su aplicación en el trabajo, desarrollarse en esta temática y aplicarla a la realidad de sus actividades y sus propios emprendimientos o carrera profesional.

## Metodología



Asociación de Dirigentes de Marketing del Uruguay. Departamento de Capacitación Empresarial. 🔕 098 788 999 / 2902 5611\* / Paraguay 1267, Montevideo, Uruguay.

- (iii) Clases virtuales en vivo para teoría y conceptos.
- Participativo: ejercicios, coaching grupal y análisis de situaciones reales.

### Perfil del egresado

El egresado del **Diploma en Gestión de Servicios de Salud** será un profesional capaz de **gestionar de manera eficiente y estratégica los recursos humanos, económicos y organizacionales** en instituciones del sector salud, tanto pública como privada.

Contará con una **visión integral del sistema de salud**, comprendiendo sus dinámicas, normativas y transformaciones, así como las nuevas exigencias en materia de calidad, liderazgo y atención centrada en el usuario.

El egresado será capaz de:

- ✓ Implementar modelos de gestión orientados a la calidad y a la mejora continua de la experiencia del usuario/paciente.
- ✓ Aplicar principios de economía y planificación estratégica para optimizar la eficiencia institucional.
- ✓ Ejercer **liderazgo con enfoque humano**, promoviendo la motivación, el compromiso y el trabajo en equipo en los servicios de salud.
- ✓ Analizar e interpretar el marco normativo y las transformaciones del sistema de salud, adaptando las estrategias organizacionales a dichos cambios.
- ✓ Integrar una mirada ética, innovadora y centrada en las personas, que contribuya al desarrollo sostenible del sistema sanitario.

En definitiva, el egresado será un **gestor moderno, innovador y comprometido con la excelencia en la atención y la sostenibilidad del sistema de salud**, preparado para liderar procesos de cambio y contribuir al fortalecimiento de su organización.

## **Programa**

#### 1. Gestión enfocada en la calidad de atención al Usuario - 4 clases / 10 horas

Estas herramientas permitirán mejorar el trato y disminuir los errores clínicos y administrativos, lo cual posibilitará tener un mejor manejo, que sin duda será reconocido por la población. Seguir trabajando para mejorar la satisfacción del usuario y/o cliente externo, la relación con los pacientes y sus familias, localizar



Asociación de Dirigentes de Marketing del Uruguay. Departamento de Capacitación Empresarial. 🔕 098 788 999 / 2902 5611\* / Paraguay 1267, Montevideo, Uruguay.

y disminuir los errores, trabajar en equipo, hacer partícipe a todos, sentirse parte de una organización que nos necesita y que avanza hacia los nuevos cambios que el sistema y el mundo necesitan, son la esencia de la cultura de calidad.

Docente: Laura di Carlo

Psicóloga y coach organizacional con amplia trayectoria en dirección de RRHH en empresas multinacionales.

#### 2. Aspectos estratégicos y economía de la salud - 4 clases / 10 horas

El objetivo del módulo es identificar y aprender a desarrollar el liderazgo como un aspecto fundamental del desarrollo del jefe o gerente. Brinda entrenamiento práctico, con foco en el desarrollo de competencias para liderar y gestionar con éxito equipos de trabajo y transformarse en un verdadero coach gestor de personas, y así obtener éxito en los objetivos de la empresa.

Docente: Karime Ruibal

PMO, PMP. Es Ingeniera de Sistemas con Postgrado en gestión de empresas de salud. Actualmente es docente y Directora del Área Servicios a la Ciudadanía de AGECIC.

#### 3. Gestión del talento humano y el nuevo liderazgo – 4 clases / 10 horas

El desarrollo de una nueva conciencia en el liderazgo es la meta de este innovador módulo, parte del supuesto que estamos ante desafíos tan grandes, que no podemos continuar con la misma lógica del pasado. Para eso hay que resetear la antigua lógica del liderazgo. La nueva normalidad reclama líderes con un nuevo Mindset y renovadas capacidades. También se vuelve imprescindible renovar y rediseñar las estructuras organizacionales

Docente: Alejandro Rosa

Consultor internacional en liderazgo y cambio organizacional, coach ejecutivo certificado.

# 4. La realidad actual. Como afectan los sistemas de salud y las normativas vigentes – 4 clases / 10 horas

Introducir sobre los cambios del sistema de salud para obtener amplio conocimiento y actualización sobre su funcionamiento.

Cambio del sistema de atención: la atención primaria de la salud.

Asociación de Dirigentes de Marketing del Uruguay. Departamento de Capacitación Empresarial. 🜀 098 788 999 / 2902 5611ª / Paraguay 1267, Montevideo, Uruguay.

- Declaración de Alma Ata.
- Cambio del Financiamiento.

Docente: Daniel Aprikiam

Doctor en Medicina con Postgrado Gestión de Salud. Especialista en Ginecotocología. Capacitación en Medicina Basada en la Evidencia; Evaluación de Tecnología Sanitaria; Evaluación y Monitoreo de Proyectos; Formación en Investigación y Clínica; Liderazgo y Gestión.

### Cronograma

		MATERIA	DOCENTE	CLASES	FECHAS			
	1° Edición	Módulo 1	Laura Di Carlo	4	24/2/2026	3/3/2026	10/3/2026	17/3/2026
		Módulo 2	Karime Ruibal	4	24/3/2026	7/4/2026	14/4/2026	21/4/2026
		Módulo 3	Alejandro Rosa	4	28/4/2026	5/5/2026	12/5/2026	19/5/2026
		Módulo 4	Daniel Aprikian	4	26/5/2026	2/6/2026	9/6/2026	16/6/2026
				16				

El Departamento de Formación Empresarial de ADM, se reserva el derecho modificar el orden y fecha del cronograma, así como los docentes responsables de cada módulo si fuera necesario. La adjudicación de docentes a los distintos Módulos y el orden de los módulos es responsabilidad de la Coordinación del Departamento de Formación de ADM y puede variar según la disponibilidad de los integrantes del equipo al momento del respectivo dictado.

Coordinador Académico: Mag. Eduardo Ríos Sapia

- $\stackrel{\hbox{\scriptsize th}}{\hbox{\scriptsize th}}$  Bonificaciones por inscripción temprana y convenios empresariales.
- \*Sujeto a condiciones y aprobación por parte de INEFOP
- **♦** No te quedes afuera de esta experiencia transformadora.
- Cupos limitados Inscríbete hoy mismo.