

# Técnico en Administración

1a. Edición 2025

80 AÑOS



HACIENDO  
QUE LAS COSAS  
SUCEDAN

Asociación de Dirigentes de Marketing del Uruguay. Departamento de Capacitación Empresarial. ☎ 098 788 999 / 2902 5611\* / Paraguay 1267, Montevideo, Uruguay.

**Fecha**

Del 10/03/25  
al 02/07/25

**Duración**

80 horas  
32 clases

**Día y Hora**

Lun y Mie  
19:00 a 21:30 h

**Formato**

Semi-Presencial

## TÉCNICO EN ADMINISTRACIÓN

### 1ª EDICIÓN 2025 – Semi Presencial

### Objetivos

Estudiar administración de empresas es una opción muy interesante para quienes quieren desarrollar sus habilidades de gestión, liderazgo y emprendimiento. La administración de empresas abarca diversos campos como la contabilidad, el marketing, los recursos humanos, la logística y la estrategia. Estos conocimientos son fundamentales para crear y dirigir organizaciones exitosas en un entorno competitivo y globalizado.

Estudiar administración de empresas es una forma de adquirir una visión integral y crítica del mundo empresarial. Los estudiantes aprenden a analizar problemas, tomar decisiones, comunicarse eficazmente y trabajar en equipo. Estas competencias son muy valoradas en el mercado laboral y en la sociedad actual.

Aprender administración de empresas te permite desarrollar competencias muy valiosas para el mundo laboral y personal.

Aprenderás a gestionar recursos humanos, financieros y materiales de forma eficiente y responsable. También adquirirás habilidades para liderar equipos de trabajo, resolver problemas complejos y tomar decisiones estratégicas.

Estas competencias te abrirán las puertas a múltiples oportunidades profesionales en diferentes sectores y organizaciones.

### Dirigido a

Personas con interés en los fenómenos de la administración global de empresas, humanos, estratégicos, financieros, tecnológicos y de mercado.

# Técnico en Administración

1a. Edición 2025

80 AÑOS



HACIENDO  
QUE LAS COSAS  
SUCEDAN



Asociación de Dirigentes de Marketing del Uruguay. Departamento de Capacitación Empresarial. ☎ 098 788 999 / 2902 5611\* / Paraguay 1267, Montevideo, Uruguay.

## Metodología

Dinámica, participativa y vivencial trabajando con exposiciones teóricas, generando ámbitos de discusión y análisis que apoyan el desarrollo de habilidades gerenciales y directivas necesarias para el rol. Se llevan a cabo en aula análisis de casos y situaciones reales que permiten la práctica del aprendizaje. Este curso se dicta en formato **Semi Presencial**, lo cual significa que los temas teóricos se dictan en forma virtual a través de sistema de Video Conferencia en forma Sincrónica y los temas prácticos se dictan en forma presencial en los salones de ADM. **Se sugiere que las clases presenciales sean las últimas de cada módulo, pero ello va a depender de la composición del grupo y de la ubicación geográfica de los participantes.**

## Programa

### 1. Introducción a la Administración

- Nociones de administración
- Nociones de Calidad
- Estructura funcional de la empresa
- Planificación
- Organización y estructura
- Coordinación
- Control

**Realización:** 4 clases / 10 horas

### 2. Fundamentos Contables y Registración

- **Contabilidad Conceptos Teóricos.**
  - Definición de contabilidad.
  - El proceso contable.
  - Comprobantes: boleta contado, boleta devolución contado, factura, nota de crédito, nota de débito, recito, remito. Contenido. Ejercicio práctico de confección de comprobantes.
  - Naturaleza jurídica de las empresas
- **Registración Contable.**
  - Nombre y clasificación de las cuentas según el decreto 103/991.
  - Reglas de registración.

# Técnico en Administración

1a. Edición 2025

80 AÑOS



HACIENDO  
QUE LAS COSAS  
SUCEDAN

Asociación de Dirigentes de Marketing del Uruguay. Departamento de Capacitación Empresarial. 098 788 999 / 2902 5611\* / Paraguay 1267, Montevideo, Uruguay.

- Contabilización en Libro Diario.
- Mayores resumidos y analíticos.
- Ajustes por errores, ajustes por diferimientos, provisiones, provisiones.
- Estados Contables: Estado de Situación y Estado de Resultados.
- **Legislación laboral.**
  - Contrato de trabajo.
  - Salarios. Feriados y descansos. Horas extras.
  - Aguinaldo.
  - Licencia. Licencia no gozada. Salario vacacional.
  - Indemnización por despido.
- **Matemática Comercial**
  - Interés Compuesto.
  - Descuento de Documentos
- **Bienes de Cambio**
  - Criterios de Valuación: Fijo, Promedio Ponderado.
  - Fichas de stock
- **Bienes de Uso**
  - Incorporación de Bienes de Uso
  - Definición de Revaluación. Amortización (ejercicio)
- **Impuestos**
  - IVA, IRAE, Impuesto al Patrimonio, IRPF
- **Conciliaciones Bancarias.**

**Realización:** 8 clases / 20 horas

## 3. Administración de Recursos Humanos

- Introducción a la Administración de Recursos Humanos.
- Administración de Recursos Humanos: Procesos básicos, Prácticas, Políticas y Objetivos de la ARH.
- Las Organizaciones. Concepto y evolución de las Organizaciones.
- La persona en las Organizaciones.
- Gestión de Recursos Humanos.
- Reclutamiento y Selección de Personal.
- Análisis y Descripción de puestos de trabajo.
- Entrevista laboral.

# Técnico en Administración

1a. Edición 2025

80 AÑOS



HACIENDO  
QUE LAS COSAS  
SUCEDAN

Asociación de Dirigentes de Marketing del Uruguay. Departamento de Capacitación Empresarial. 098 788 999 / 2902 5611\* / Paraguay 1267, Montevideo, Uruguay.

- Inducción.
- Capacitación.
- Evaluación de Desempeño.

**Realización:** 4 clases / 10 horas

## 4. Costos y Finanzas

- **Introducción**
  - La Función Financiera y los objetivos de la empresa
  - Conceptos básicos
  - Tasa de interés simple
  - Tasa de interés efectiva
- **Mercados Financieros**
  - Interrelación entre la empresa y los Mercados Financieros.
  - Funciones económicas de los Mercados Financieros.
  - Clasificación y ejemplos de aplicación.
  - Mercados Financieros globales.
- **Valor del Dinero en el Tiempo**
  - Valor futuro y Valor presente
  - Valor Presente de series de flujos constantes o desiguales
- **Flujo de Fondos**
  - Definición del Flujo de Fondos
  - Flujo de fondos incrementales
  - El tiempo en los flujos de fondos
  - Efectos de la inflación en los flujos de fondos
- **Análisis de inversiones**
  - Criterios de decisión:
  - Valor Actual Neto (VAN)
  - Tasa Interna de Retorno (TIR)
  - Relación Costo/Beneficio
  - Período de repago
  - Evaluación de inversiones:
  - inversiones excluyentes
  - inversiones de tamaños diferentes
  - inversiones con diferente vida útil

# Técnico en Administración

1a. Edición 2025

80 AÑOS



HACIENDO  
QUE LAS COSAS  
SUCEDAN

Asociación de Dirigentes de Marketing del Uruguay. Departamento de Capacitación Empresarial. ☎ 098 788 999 / 2902 5611\* / Paraguay 1267, Montevideo, Uruguay.

- Racionamiento de capital
- Riesgo e incertidumbre en las inversiones
- **Relación Costo, Volumen y Utilidad**
  - Punto de equilibrio y otros Análisis de las decisiones de financiamiento
  - Leverage Operativo
  - Leverage Financiero
  - Leverage Combinado
- **Administración del Capital de Trabajo**
  - Administración de cuentas a cobrar
  - Administración de Inventarios
  - Decisiones de financiamiento a corto plazo
- **Planificación Financiera**
  - Planificación de corto y largo plazo
  - Etapas de la planificación financiera
  - Elaboración de estados financieros proyectados

**Realización:** 6 clases / 15 horas

## 5. Fundamentos de Marketing y Atención al Cliente

- Conceptos claves: Marketing, satisfacción, motivación, necesidad, deseo, demanda, oferta, producto, intercambio, transacción, valor.
- Modelo de comportamiento de los consumidores.
- La evolución histórica del marketing y sus cambios de enfoques.
- Herramientas utilizadas en la gestión del marketing.
- Planificación estratégica: definición e importancia, niveles de estrategias y pasos de la planeación estratégica.
- Mercado: Definición, tipos de mercados.
- Microentorno y macroentorno
- Investigación de mercado: Definición, utilidad, clasificación y etapas.
- Técnicas de investigación: cualitativa y cuantitativa
- Producto: definición, niveles, clasificación, ciclo de vida, decisiones en cuanto al producto.
- Precio: definición, métodos de fijación, ajustes
- Plaza/Distribución: definición, objetivos, canal de distribución, niveles del canal, tipos de intermediarios, ventajas y desventajas, estrategias de distribución.

# Técnico en Administración

1a. Edición 2025

80 AÑOS



HACIENDO  
QUE LAS COSAS  
SUCEDAN

Asociación de Dirigentes de Marketing del Uruguay. Departamento de Capacitación Empresarial. 098 788 999 / 2902 5611\* / Paraguay 1267, Montevideo, Uruguay.

- Promoción//Publicidad: definición, objetivos, la comunicación, diferentes técnicas de comunicación, estrategias de la mezcla y comunicación, el rol de la agencia de publicidad, su función y organización
- Atención al Cliente

**Realización:** 4 clases / 10 horas

## 6. Habilidades de Dirección

- Comunicación
- Liderazgo & Coaching
- Trabajo en Equipo

**Realización:** 6 clases / 15 horas

## Nota

El Departamento de Formación Empresarial de ADM, se reserva el derecho modificar el orden y fecha del cronograma, así como los docentes responsables de cada módulo si fuera necesario. La adjudicación de docentes a los distintos Módulos y el orden de los módulos es responsabilidad de la Coordinación del Departamento de Formación de ADM y puede variar según la disponibilidad de los integrantes del equipo al momento del respectivo dictado.

**Coordinador Académico: Mag. Eduardo Ríos**

## Cronograma

MATERIA	DOCENTE	CLASES	FECHAS			
Introducción	Daniele Bellizia	4	10/3/2025	12/3/2025	17/3/2025	19/3/2025
Fundamentos Contables	Daniele Bellizia	8	24/3/2025	26/3/2025	31/3/2025	2/4/2025
			7/4/2025	9/4/2025	21/4/2025	23/5/2025
Costos & Finanzas	Álvaro Gularte	6	28/3/2025	30/4/2025	5/5/2025	
			7/5/2025	12/5/2025	14/5/2025	
Habilidades de Dirección	Yamila Cabrera	6	19/5/2025	21/5/2025	26/5/2025	
			28/5/2025	2/6/2025	4/6/2025	
Administración de RRHH	Hugo Aranco	4	9/6/2025	11/6/2025	16/6/2025	18/6/2025

# Técnico en Administración

1a. Edición 2025

80 AÑOS



HACIENDO  
QUE LAS COSAS  
SUCEDAN



Asociación de Dirigentes de Marketing del Uruguay. Departamento de Capacitación Empresarial. 098 788 999 / 2902 5611\* / Paraguay 1267, Montevideo, Uruguay.

Marketing	Verónica Viera	4	23/6/2025	25/6/2025	30/6/2025	2/7/2025
		<b>32</b>				

Este cronograma podría sufrir modificaciones en cuanto al ordenamiento de los módulos y/o a los docentes asignados.

## Inversión

**\$ 68.000.-**

Se puede abonar con todos los medios de pagos, tarjeta de crédito hasta 10 cuotas sin recargo.

Consultar bonificación por inscripción temprana y convenios vigentes.

Los diplomas de ADM tienen un alto valor en el mercado laboral y profesional por el alto nivel docente y académico y el respaldo de una institución con años de prestigio y experiencia.