



Desarrollo de Mandos Medios

1a. Edición 2024

80 AÑOS
HACIENDO
QUE LAS COSAS
SUCEDAN

Asociación de Dirigentes de Marketing del Uruguay. Departamento de Capacitación Empresarial. ☎ 098 788 999 / 2902 5611* / Paraguay 1267, Montevideo, Uruguay.



Fecha

Del 08/10/24
al 12/12/24



Duración

60 horas
20 clases



Día y Hora

Mar y Jue /
19:00 a 22:00 h



Formato

Semi Presencial

DESARROLLO DE MANDOS MEDIOS

1a Edición 2024 – Semi Presencial

Objetivos

El Programa en Desarrollo Gerencial, brinda herramientas para gestionar organizaciones, empresas y grupos de trabajo; promoviendo aprendizajes, estrategias y comportamientos en los participantes que potencien su desempeño como líderes efectivos e innovadores.

El momento actual representa, desde un punto de vista histórico, uno de los mayores desafíos para los líderes de empresa, dado que confluyen cambios, turbulencias generacionales y nuevas modalidades de relacionamiento con el trabajo, lo cual impacta en la manera de gerenciar el talento humano. Nuevas generaciones en el espacio laboral conviven y desafían cambios de paradigmas. El cambio es tan intenso que se requiere el desarrollo de nuevas competencias y un nuevo y renovado Mindset para lograr un liderazgo adaptativo.

La formación busca desarrollar una visión sistémica orientada a resultados, a través de una mirada integral de la organización; motivando a las personas a un compromiso y una actitud proactiva, transformadora e innovadora. El participante aprenderá a gestionar situaciones de cambio organizacional y de relacionamiento interpersonal complejas; esto incluye su propio manejo de la inteligencia emocional y la gestión de uno mismo para generar una fuerte y positiva identidad personal en el trabajo. Conocerán los diferentes estilos de dirección y liderazgo para desarrollar el estilo acorde al momento de la organización y a sí mismo, fortaleciendo su rol y los resultados organizacionales.

Dirigido a

- Gerentes, subgerentes, jefes, mandos medios y supervisores de área.
- Toda persona que desee mejorar sus capacidades de gerenciar y dirigir.



Desarrollo de Mandos Medios

1a. Edición 2024

80 AÑOS
ADM
HACIENDO
QUE LAS COSAS
SUCEDAN

Asociación de Dirigentes de Marketing del Uruguay. Departamento de Capacitación Empresarial. ☎ 098 788 999 / 2902 5611* / Paraguay 1267, Montevideo, Uruguay.

Metodología

Dinámica, participativa y vivencial trabajando con exposiciones teóricas, generando ámbitos de discusión y análisis que apoyan el desarrollo de habilidades gerenciales y directivas necesarias para el rol. Se llevan a cabo en aula análisis de casos y situaciones reales que permiten la práctica del aprendizaje. Este curso se dicta en formato **Semi Presencial**, lo cual significa que los temas teóricos se dictan en forma virtual a través de sistema de Video Conferencia en forma Sincrónica y los temas prácticos se dictan en forma presencial en los salones de ADM. **Se sugiere que las clases presenciales sean las últimas de cada módulo, pero ello va a depender de la composición del grupo y de la ubicación geográfica de los participantes.**

Perfil del Egresado

Los participantes al concluir el Programa estarán habilitados para:

- ✓ Liderar organizaciones de manera profesional.
- ✓ Diseñar los procesos necesarios para una gestión adecuada del rol.
- ✓ Desarrollar un excelente relacionamiento con todos los integrantes de la organización: dirección, staff y equipo de trabajo.
- ✓ Cumplir el rol de coach gestor y mentor de equipos.
- ✓ Apoyar a la organización a comprender el nuevo mundo y sus reglas VICA.
- ✓ Evaluar, dar feedback y potenciar el desempeño de su equipo de trabajo.
- ✓ Ser un líder capacitado para el logro de los objetivos y las metas de la estrategia en la organización donde se desempeña.

Programa

Módulo 1: Liderazgo y Gestión de Equipos (12 horas)

- **Estilos de liderazgo:** Identificar y adaptar estilos de liderazgo según las necesidades del equipo.
- **Motivación y empoderamiento:** Cómo motivar y desarrollar el potencial de los colaboradores.
- **Delegación efectiva:** Estrategias para asignar tareas y responsabilidades de manera eficiente.



80 AÑOS
HACIENDO
QUE LAS COSAS
SUCEDAN

Desarrollo de Mandos Medios

1a. Edición 2024

Asociación de Dirigentes de Marketing del Uruguay. Departamento de Capacitación Empresarial. ☎ 098 788 999 / 2902 5611* / Paraguay 1267, Montevideo, Uruguay.

- **Gestión del cambio:** Liderar con éxito a través de cambios organizacionales.

Módulo 2: Comunicación Efectiva (12 horas)

- **Comunicación interpersonal:** Técnicas para mejorar la comunicación con el equipo y superiores.
- **Escucha activa:** Fomentar la empatía y la comprensión en las interacciones.
- **Resolución de conflictos:** Estrategias para manejar conflictos y mejorar la colaboración.
- **Feedback constructivo:** Cómo ofrecer y recibir retroalimentación de manera eficaz.

Módulo 3: Gestión del Desempeño y Productividad (9 horas)

- **Definición de metas y objetivos:** Cómo establecer y comunicar expectativas claras.
- **Evaluación de desempeño:** Técnicas para medir y mejorar el rendimiento del equipo.
- **Gestión del tiempo y prioridades:** Optimización de recursos y tareas.
- **Monitoreo de KPIs:** Uso de indicadores clave de rendimiento para la toma de decisiones.

Módulo 4: Toma de Decisiones y Resolución de Problemas (9 horas)

- **Análisis de problemas:** Técnicas para identificar y entender problemas complejos.
- **Toma de decisiones basada en datos:** Uso de datos e información para tomar decisiones acertadas.
- **Creatividad e innovación:** Fomentar soluciones innovadoras dentro del equipo.
- **Gestión de riesgos:** Identificación y mitigación de riesgos en la operación.

Módulo 5: Gestión de Proyectos y Recursos (9 horas)

- **Planeación y ejecución de proyectos:** Herramientas y técnicas para la gestión de proyectos.
- **Asignación de recursos:** Manejo eficiente del equipo y otros recursos disponibles.
- **Gestión de presupuesto:** Supervisión y control del presupuesto asignado.

Módulo 6: Desarrollo Profesional y Coaching (9 horas)



Desarrollo de Mandos Medios

1a. Edición 2024

80 AÑOS
HACIENDO
QUE LAS COSAS
SUCEDAN

Asociación de Dirigentes de Marketing del Uruguay. Departamento de Capacitación Empresarial. ☎ 098 788 999 / 2902 5611* / Paraguay 1267, Montevideo, Uruguay.

- **Desarrollo de carrera:** Cómo guiar el crecimiento profesional de los colaboradores.
- **Coaching y mentoría:** Habilidades para actuar como mentor dentro de la organización.
- **Planificación del desarrollo personal:** Crear un plan de mejora continua.

Nota

El Departamento de Formación Empresarial de ADM, se reserva el derecho modificar el orden y fecha del cronograma, así como los docentes responsables de cada módulo si fuera necesario. La adjudicación de docentes a los distintos Módulos y el orden de los módulos es responsabilidad de la Coordinación del Departamento de Formación de ADM y puede variar según la disponibilidad de los integrantes del equipo al momento del respectivo dictado.

Cronograma

MATERIA	CLASES		FECHAS			
Liderazgo & Gestión de Equipos	4	12	8/10/2024	10/10/2024	15/10/2024	17/10/2024
Comunicación Efectiva	4	12	22/10/2024	24/10/2024	29/10/2024	31/10/2024
Gestión de Desempeño & Productividad	3	9	5/11/2024	7/11/2024	12/11/2024	
Toma de Decisiones	3	9	14/11/2024	19/11/2024	21/11/2024	
Gestión de Proyectos & Recursos	3	9	26/11/2024	28/11/2024	3/12/2024	
Desarrollo Profesional & Coaching	3	9	5/12/2024	10/12/2024	12/12/24	
	20	60				

Este cronograma podría sufrir modificaciones en cuanto al ordenamiento de los módulos y/o a los docentes asignados.

Se puede abonar con todos los medios de pagos, tarjeta de crédito hasta 10 cuotas sin recargo.

Consultar bonificación por inscripción temprana y convenios vigentes.

Los diplomas de ADM tienen un alto valor en el mercado laboral y profesional por el alto nivel docente y académico y el respaldo de una institución con años de prestigio y experiencia.