



Diploma en Dirección de Gestión Humana

1a. Edición 2024



Asociación de Dirigentes de Marketing del Uruguay. Departamento de Capacitación Empresarial. ☎ 098 788 999 / 2902 5611* / Paraguay 1267, Montevideo, Uruguay.



Fecha

Del 15/07/24
al 2/10/24



Duración

60 horas
24 clases



Día y Hora

Lun – Mie - Jue
19:00 a 21:30 h



Formato

Virtual

DIPLOMA EN DIRECCIÓN DE GESTIÓN HUMANA

2da. EDICIÓN 2024 – Semi Presencial

Objetivos

Este programa es una actualización y una profundización del Programa de Gestión Humana. Brinda una formación teórico-práctica orientada a la planificación y dirección de los procesos relativos a la gestión humana de las empresas y organizaciones con una mirada moderna y práctica. El foco está en comprender como gestionar y dirigir el talento humano en las organizaciones; y requiere una mirada estratégica centrada en sumar valor al negocio a través de la eficiente gestión de las personas.

Este Diploma brindará una formación práctica y moderna, adaptada a la época actual, para que todos los participantes obtengan las mejores herramientas para poder impactar en la mejora del desempeño organizacional de manera positiva.

Su contenido académico privilegia el dominio de herramientas y recursos mediante una metodología docente que considera el aula como un escenario para la adquisición de experiencias que habilitan el conocimiento y la práctica de lo aprendido. Es un programa muy intensivo y práctico a partir de temáticas que se enfocan en el desarrollo de las habilidades profesionales y los conocimientos técnicos en áreas puntuales imprescindibles para la gestión y la tarea de un profesional en talento humano.

Dirigido a

- Todos aquellos alumnos que hayan cursado el Diploma de Gestión Humana y necesiten una profundización en los temas relacionados con la Dirección de Personas de una manera práctica con una actualización de avanzada, corta intensiva y con el mejor y más experimentado equipo docente del mercado.
- Gerentes y Directores de las áreas relacionadas directa con los RR. HH.



Diploma en Dirección de Gestión Humana

1a. Edición 2024



Asociación de Dirigentes de Marketing del Uruguay. Departamento de Capacitación Empresarial. ☎ 098 788 999 / 2902 5611* / Paraguay 1267, Montevideo, Uruguay.

Perfil del Egresado

- Obtendrán herramientas modernas, teórico-prácticas y de actualización para poder dirigir el departamento de Gestión Humana dentro de las organizaciones.
- Incorporarán herramientas para planificar y ejecutar procesos de Desarrollo de Personas, Motivación, Comunicación y Trabajo en Equipo.
- Desarrollarán una visión sistémica de su relación con otras áreas de la gestión empresarial y organizacional.

Para recibir el Diploma los Alumnos deberán:

- Tener el 80% de asistencia sobre el total de clases dictadas, tanto virtuales como presenciales.
- Trabajo final de aplicación de lo aprendido a un caso en taller con docentes en aula.

Metodología

Dinámica, participativa y vivencial trabajando con exposiciones teóricas, generando ámbitos de discusión y análisis que apoyan el desarrollo de habilidades gerenciales y directivas necesarias para el rol. Se llevan a cabo en aula análisis de casos y situaciones reales que permiten la práctica del aprendizaje. Este curso se dicta en formato **Semi Presencial**, lo cual significa que los temas teóricos se dictan en forma virtual a través de sistema de Video Conferencia en forma Sincrónica y los temas prácticos se dictan en forma presencial en los salones de ADM. **Se sugiere que las clases presenciales sean las últimas de cada módulo, pero ello va a depender de la composición del grupo y de la ubicación geográfica de los participantes.**

Programa

1. Gestión del Conocimiento y Desarrollo de Personas

- Aprendizaje individual. Reflexiones iniciales, mitos y verdades en el aprendizaje del adulto para el trabajo.
- Aprendizaje Organizacional. Knowledge



Diploma en Dirección de Gestión Humana

1a. Edición 2024



Asociación de Dirigentes de Marketing del Uruguay. Departamento de Capacitación Empresarial. ☎ 098 788 999 / 2902 5611* / Paraguay 1267, Montevideo, Uruguay.

- La Inducción, capacitación temprana y vital para el alineamiento, integración y adaptación de las personas
- Elaboración de un Plan de Capacitación. Roles y responsabilidades. Etapas
- Diagnóstico de necesidades de capacitación y entrenamiento
- Diseño y programación de la capacitación y entrenamiento
- Implementación de la capacitación y entrenamiento
- Evaluación y reporte de resultados de la capacitación y entrenamiento ✓ Desarrollo de personas y Planes de Carrera

Docente: Hugo Aranco

Profesional, Consultor senior, Coach y Docente especializado en disciplinas Gestión Humana y Gestión de Calidad. Egresado de la Facultad de Ciencias Económicas y de Administración de la UDELAR y de la Pontificia Universidad Católica de Curitiba. Posee más de 30 años de experiencia profesional en proyectos empresariales tanto del entorno público como privado, actuando como Gerente, Consultor, Coach, Director de Proyecto o Team Líder; así como 20 años como Docente, Coordinador Académico y Tutor de Proyectos y Tesis en Facultad de CCEE de la Udelar, ADM, Escuelas de Negocios BIOS, Universitario Autónomo del Sur, Plataforma internacional Geikko. Certificación en Gestión de Proyectos, Formación a distancia, Metodología BELBIN, 21st Century Learning Design (21CLD) Microsoft Educator, Gamificación.

Conferencista y Coautor del libro “Técnicas para administrar los cargos y el factor humano en la empresa”.

Realización: 5 clases / 12,5 horas

2. Comunicación Empresarial e Interpersonal

La comunicación es un elemento de gran importancia en las relaciones humanas, el ser humano por naturaleza necesita relacionarse con otras personas para poder satisfacer sus necesidades de afecto y socialización, y esto lo logra a través de diversos medios de comunicación. En este módulo se capacitan en las diversas formas de manejar y gestionar la comunicación tanto personal como organizacional de manera de potenciar el rol de cada participante en su desempeño

Docente: Tabaré A. Delgado



Diploma en Dirección de Gestión Humana

1a. Edición 2024



ASOCIACION DE DIRIGENTES DE MARKETING DEL URUGUAY

Asociación de Dirigentes de Marketing del Uruguay. Departamento de Capacitación Empresarial. ☎ 098 788 999 / 2902 5611* / Paraguay 1267, Montevideo, Uruguay.

Máster en Comunicación Organizacional y Personal (MCO), Programa Gadex y Universidad de Cádiz, España. Journalism and Mass Communication, Lamoille Union, Vermont, EE. UU. Docente, especialista, asesor y consultor en desarrollo de habilidades y competencias personales para comunicaciones efectivas y organizacionales, con más de quince años de experiencia. Ha dictado talleres de Comunicaciones Efectivas, Comunicación Organizacional, Presentaciones Orales Efectivas, Reuniones Efectivas y Marca Personal, y asesorado en empresas e institutos de Uruguay, Argentina, Chile, EE. UU. y España.

Realización: 5 clases / 12,5 horas

3. Motivación y Empowerment

- Empowerment ¿Qué es y por qué adoptarlo?
- Valoración del estado actual de la organización, beneficios versus resultados.
- Claves para implementar el empowerment en su empresa con éxito.
- Liderazgo Situacional como punto de partida.
- Fases del proceso de implementación.
- ¿Cómo compartir la información disponible en la empresa?
- ¿Cómo darles mayor autonomía y responsabilidad a las personas?
- ¿Cómo reemplazar las jerarquías por el poder de los equipos?
- Las principales barreras o frenos para migrar a una cultura basada en el Empowerment ✓ Plan de Acción

Docente: Alejandro Rosa

Consultor senior en el ámbito nacional e internacional en gestión humana, liderazgo y cambio organizacional. Licenciado en Dirección de Empresas y Postgrado en Cambio Organizacional (UCU). Magister en Estudios Organizacionales. Se ha especializado en Planificación Estratégica, Procesos de cambio organizacional y liderazgo. Es Coach Ejecutivo con certificación internacional en el Instituto de Coaching Integrado (ICI) en San Pablo (Brasil), instituto y programa certificados por la Federación Brasileira de Coaching y por la International Coaching Federation (ICF). Cuenta con más de quince años de experiencia gerencial en diferentes áreas; así como en gerencia general en empresas nacionales e internacionales.

Realización: 5 clases / 12,5 horas



Diploma en Dirección de Gestión Humana

1a. Edición 2024



Asociación de Dirigentes de Marketing del Uruguay. Departamento de Capacitación Empresarial. 📞 098 788 999 / 2902 5611* / Paraguay 1267, Montevideo, Uruguay.

4. Salud y Seguridad Ocupacional

- Riesgos generales y su prevención.
- Normativa sobre seguridad y salud laboral.
- Servicio de Seguridad y Salud laboral. (Decreto 127/14) ✓ Gestión de Seguridad y Salud ocupacional.

Docente: Rafael Tabárez

Ingeniero Tecnológico Prevencionista (Merito académico generación 2016), Técnico en Gestión de la calidad UNIT ISO 9001. Formación en TIC para profesionales de negocios Universidad politécnica de Valencia. Formación para integrantes de comisiones bipartitas de SST, UNIT. Experiencia en Industria, comercio y construcción de más de 12 años. Docente de seguridad y salud laboral en Centro de Instrucciones de la Armada y escuela Aula Uruguay. En el área publica trabajo en el área logística de ANCAP. Cursando especialización en ergonomía aplicada UNIT-AUDERGO.

Realización: 4 clases / 10 horas

5. Desarrollo de Equipos de Alto Desempeño

- Reflexiones iniciales sobre la formación e integración de equipos, mitos, verdades y debilidades
- Metodología básica a desarrollar. Un paso a paso imprescindible y crítico.
- Modelos y herramientas actuales y reconocidas referente a la composición, diagnóstico y/o caracterización de equipos
- Mirada introspectiva a nuestro grupo de trabajo actual. Evaluación.
- Factores de satisfacción y desagrado en los actuales entornos de trabajo. Investigación
- Caracterización y diferenciación Grupo y Equipo
- Atributos de un equipo de alta contribución. Visión integral y análisis pormenorizado
- Abordaje de atributos diferenciales y de alta sensibilidad en la actualidad empresarial:
 - Las diferentes perspectivas, fuente de riqueza y complejidad o El umbral de individualismo
 - Los resultados sinérgicos a través de la Cooperación



Diploma en Dirección de Gestión Humana

1a. Edición 2024



Asociación de Dirigentes de Marketing del Uruguay. Departamento de Capacitación Empresarial. ☎ 098 788 999 / 2902 5611* / Paraguay 1267, Montevideo, Uruguay.

Docente: Lic. Hugo Aranco

Realización: 5 clases / 12,5 horas

Nota

El Departamento de Formación Empresarial de ADM, se reserva el derecho modificar el orden y fecha del cronograma, así como los docentes responsables de cada módulo si fuera necesario.

La adjudicación de docentes a los distintos Módulos y el orden de los módulos es responsabilidad de la Coordinación del Departamento de Formación de ADM y puede variar según la disponibilidad de los integrantes del equipo al momento del respectivo dictado.

Coordinador Académico: Mag. Eduardo Ríos

Realización

Del 15 de julio al 2 de octubre de 2024

Lunes y Miércoles de 19 a 21.30 hs

Cronograma

MATERIA	DOCENTE	CLASES	FECHAS				
Comunicación	Tabaré Delgado	5	15/7/2024	17/7/2024	22/7/2024	24/7/2024	29/7/2024
Motivación & Empowerment	Alejandro Rosa	5	31/7/2024	5/8/2024	7/8/2024	12/8/2024	14/8/2024
SySO	Rafael Tabarez	4	19/8/2024	21/8/2024	26/8/2024	28/8/2024	
Gestión del Conocimiento	Hugo Aranco	5	2/9/2024	4/9/2024	9/9/2024	16/9/2024	23/9/2024
Desarrollo de Equipos	Hugo Aranco	4	30/9/2024	11/9/2024	18/9/2024	25/9/2024	
Cierre	Hugo Aranco	1	2/10/2024				
		24					

Este cronograma podría sufrir modificaciones en cuanto al ordenamiento de los módulos y/o a los docentes asignados



Diploma en Dirección de Gestión Humana

1a. Edición 2024



ASOCIACION DE DIRIGENTES DE MARKETING DEL URUGUAY

Asociación de Dirigentes de Marketing del Uruguay. Departamento de Capacitación Empresarial. 📞 098 788 999 / 2902 5611* / Paraguay 1267, Montevideo, Uruguay.

Se puede abonar con todos los medios de pagos, tarjeta de crédito hasta 10 cuotas sin recargo.

Consultar bonificación por inscripción temprana y convenios vigentes.

Los diplomas de ADM tienen un alto valor en el mercado laboral y profesional por el alto nivel docente y académico y el respaldo de una institución con años de prestigio y experiencia.